

「三方良しの公共事業改革」

— 地域からの信頼を取り戻すために —

有限会社 礪部組

技術部長 宮内保人

有限会社 磯部組

高知県安芸郡奈半利町乙3781-1

TEL：0887-38-4721

FAX：0887-38-6987

e-mail：isobe@isobegumi.com



まず始めに

1956年創立

従業員数：24人

2007年完工高：約31,500万円

高知県安芸郡中芸地区（人口約13,000人、面積445km²）の
地場建設業として、その工事の殆どを公共土木事業に依存しています

**典型的な田舎の土建会社が
もがき、かつ楽しみながら
「三方良しの公共事業」を実践中！**

伸び悩む若手技術者
なかなかあがらない成果
イライラする

**2006年
磯部組の状態**

**俺のこの熱い想いが
なぜわからないんだ！**

入
ない
申える
お
ある若手技術者

そんなとき

偶然、ワンデーレスポンス

CCPMと出会う

発注者が

ワンデーレスポンスを行うことによって

建設業者は無駄な手待ちがなくなり

利益が上がれば税収が増

**三方良しの
公共事業**

素晴らしい!

が完成すれば

住民が喜ぶ

そんなに〈ウマイ話〉はないやろう?

「工事を遅らせている要因は

CCPM

工程は多数で組む！

素晴らしい！

「人間行動を正すというより
むしろ

目からウロコ！

それが自然と正されるような環境を作りなさい」

アメゴの工事

掘削をひかえて
年末・年始の
安全交通確保



3月1日
アメゴ漁解禁日

工期

12月2日

3月26日

未着手

工事開始

現場完了

開放

1月4日着手

2月28日
現場完了

偶然の成功事例

発注者が

ワンデーレスポンスを行うことによって

建設業者は無駄な手待ちがなくなる

**ワンレス実験工事
やいませんか？**

より早くインフラ構築は

発注者に働きかける

いわゆる〈ウマイ話〉ではない！

高評価連発

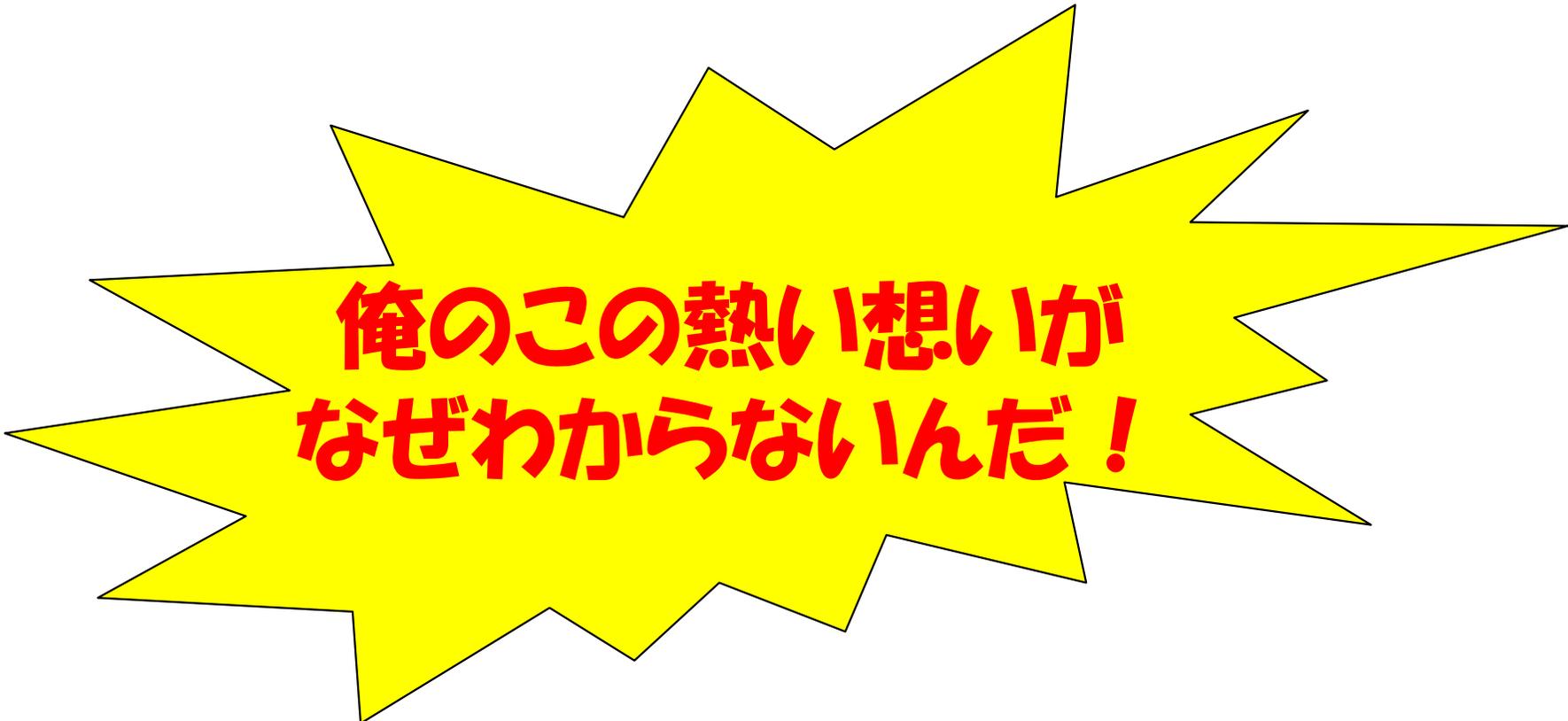
成功事例続出

一所懸命に取組む技術者たち

**磯部組は
凄い**

成長する若手技術者たち

なんか面白くなさそうじゃないか？



**俺のこの熱い思いが
なぜわからないんだ！**

成果を上げるために

シャカリキになっている宮内

何か勘違いしてたんじゃないか？

より早く
より良いモノを
造る

高い点数を
取るためか？

三方良し

何のために？

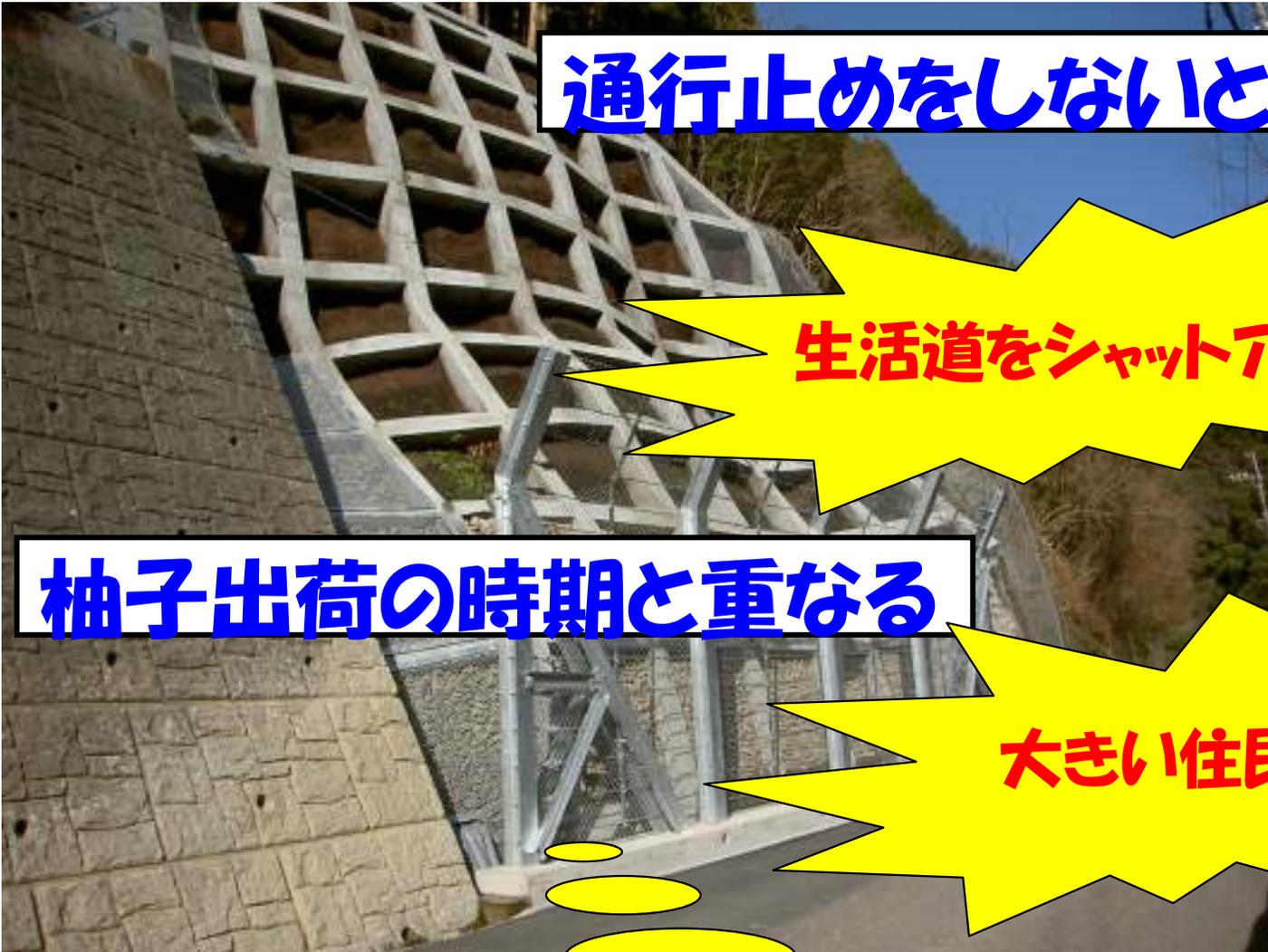
誰のために？

「三方良し」とは？

たとへ他国へ商内に参り候ても、この商内物、この国の人一切の人々、心よく着申され候ようと、自分の事に思わず、皆人よき様にと思い、高利望み申さずとかく天道のめぐみ次第と、ただその行く先の人を大切におもふべく候、それにては心安堵にて、身も息災、仏神の事、常々信心に致され候て、その国々へ入る時に、右の通りに心ざしをおこし申さるべく候事、第一に候

宝暦4(1754)年 中村治兵衛宗岸(麻布商人)

他国へ持下り商いに出かけた場合は、持参した商品に自信をもって、その国のすべての人々に気持よく使ってもらおうようにと心がけ、その取引が人々の役に立つことをひたすら願い、損得はその結果次第であると思い定めて、自分の利益だけを考えて一挙に高利を望むようなことをせず、なによりも行商先の人々の立場を尊重することを第一に心がけるべきである。



通行止めをしないと作業不可能

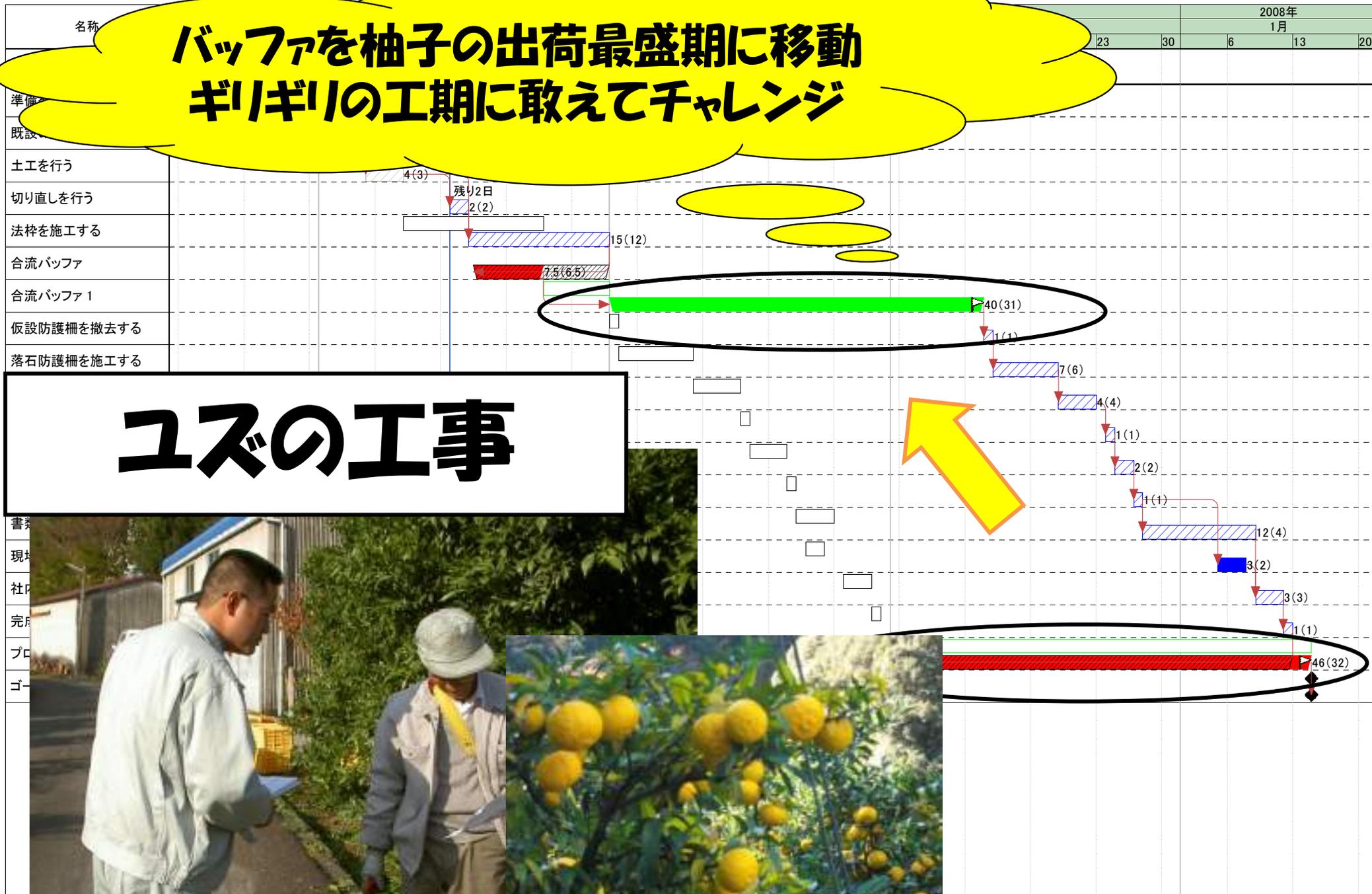
生活道をシャットアウト

柚子出荷の時期と重なる

大きい住民の負担

**どのような進め方が
住民のためになるのか？**

バッファを柚子の出荷最盛期に移動 ギリギリの工期に取ってチャレンジ



ユズの工事





**アタシらあも
協力しちらあよ!**

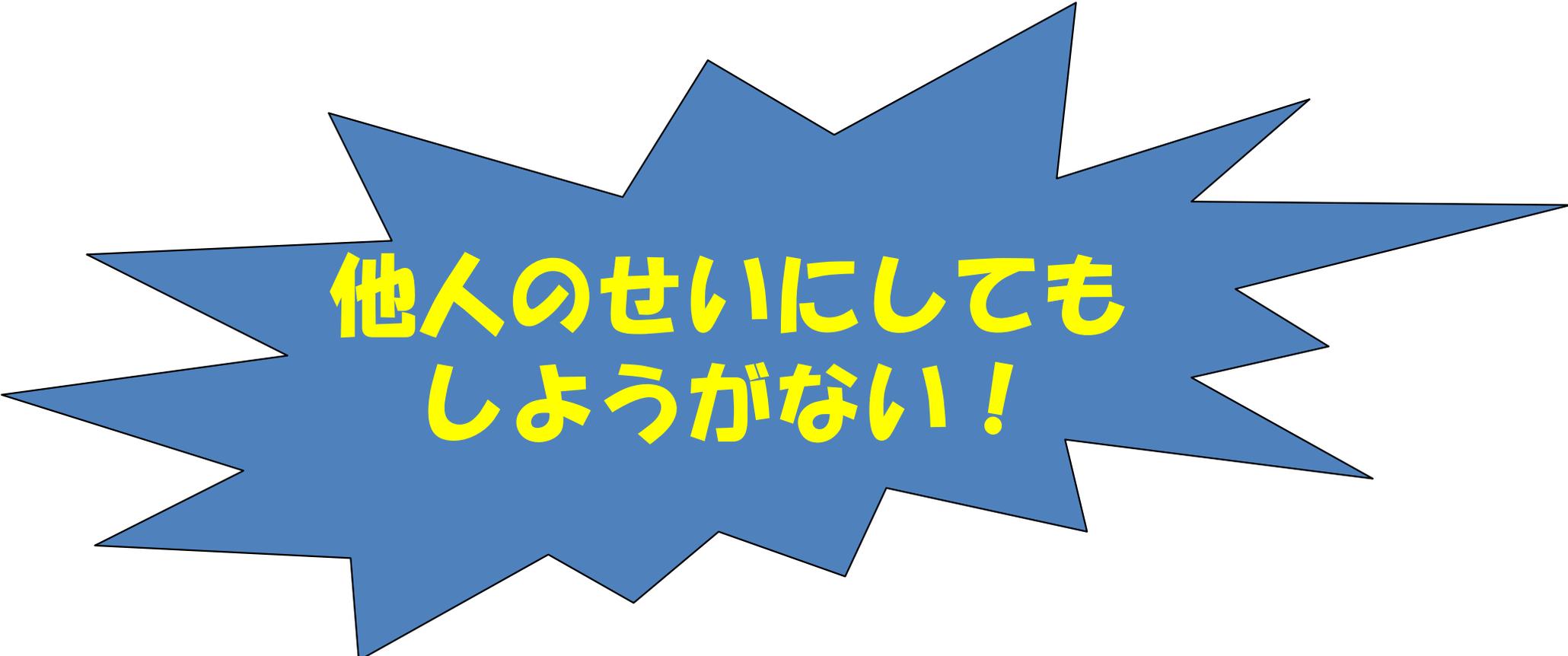
厳しい時代だからこそ 理念が必要だ

公共建設工事は**地域のため**にあり
建設業の存在自体が**地域貢献**なのだ
私たちの**顧客は住民**であり

原点に戻って

誇りをもって

「地域を向いた仕事」をする



他人のせいにしてもしようがない!

地域からの信頼を取り戻すには
自分達が変わること
そのことでしか問題は解決しない

磯部組の現在進行形は？

CCPMは効果を発揮している

<目的>が飾りに……

<類型化><形骸化>

「ODSCでワクワクすれば
実現する！」
を継続させるには

ワンレスの現在進行形は？

ワンレス実験工事
やいませんか？

業者が良いことに取り組もうとし
ているのに断るわけにはいかない

これって進歩か？

**平成21年度から
高知県発注全工事
ワンレス導入**

**<甲>vs<乙>という枠組み(発想)
には限界がある**

「三方良しの公共事業」

発注者と業者が一緒に協力して、

共通の顧客である

住民のために施工する

Win!

Win!

Win!

Win-Win
Win-Win
Public Works

地域からの信頼を取り戻すには

自分達が変わること

そのことでしか問題は解決しない

ご清聴ありがとうございました