

国土交通省名四国道事務所 における取組事例

2008.11.26

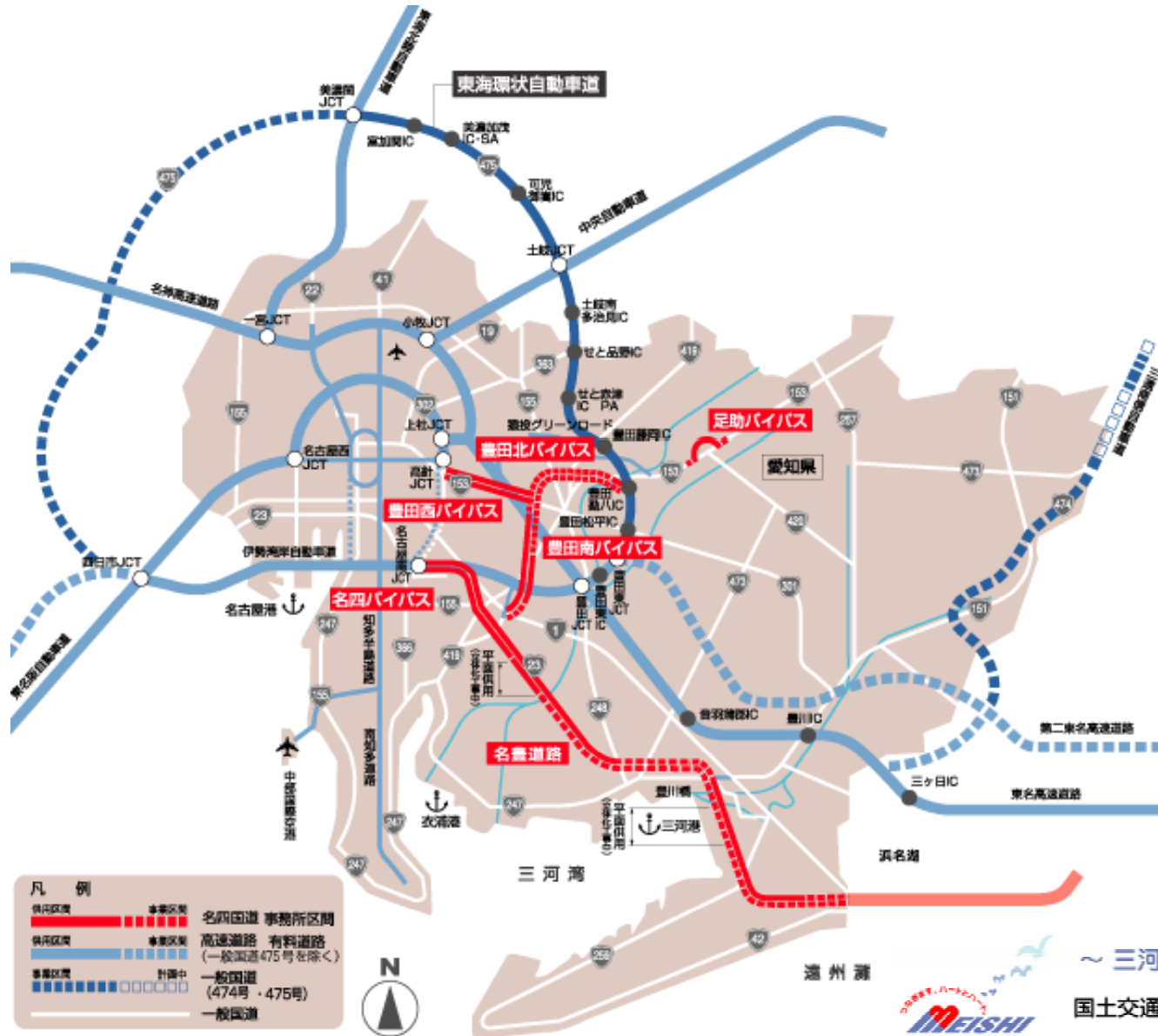
国土交通省中部地方整備局 道路部 青山 秀樹
(前 名四国道事務所 副所長)

名四国道事務所の事業概要

- 年間予算 約300億円
- 事務所職員数 約70名
(6課、2出張所、3(現場)監督官)
- 事業内容 愛知県内のバイパス整備
(国道23号、153号、155号)



名四国道事務所の事業概要



事業推進するための課題

- 工事、設計の品質確保
- プロジェクトの進捗管理
- 人材育成

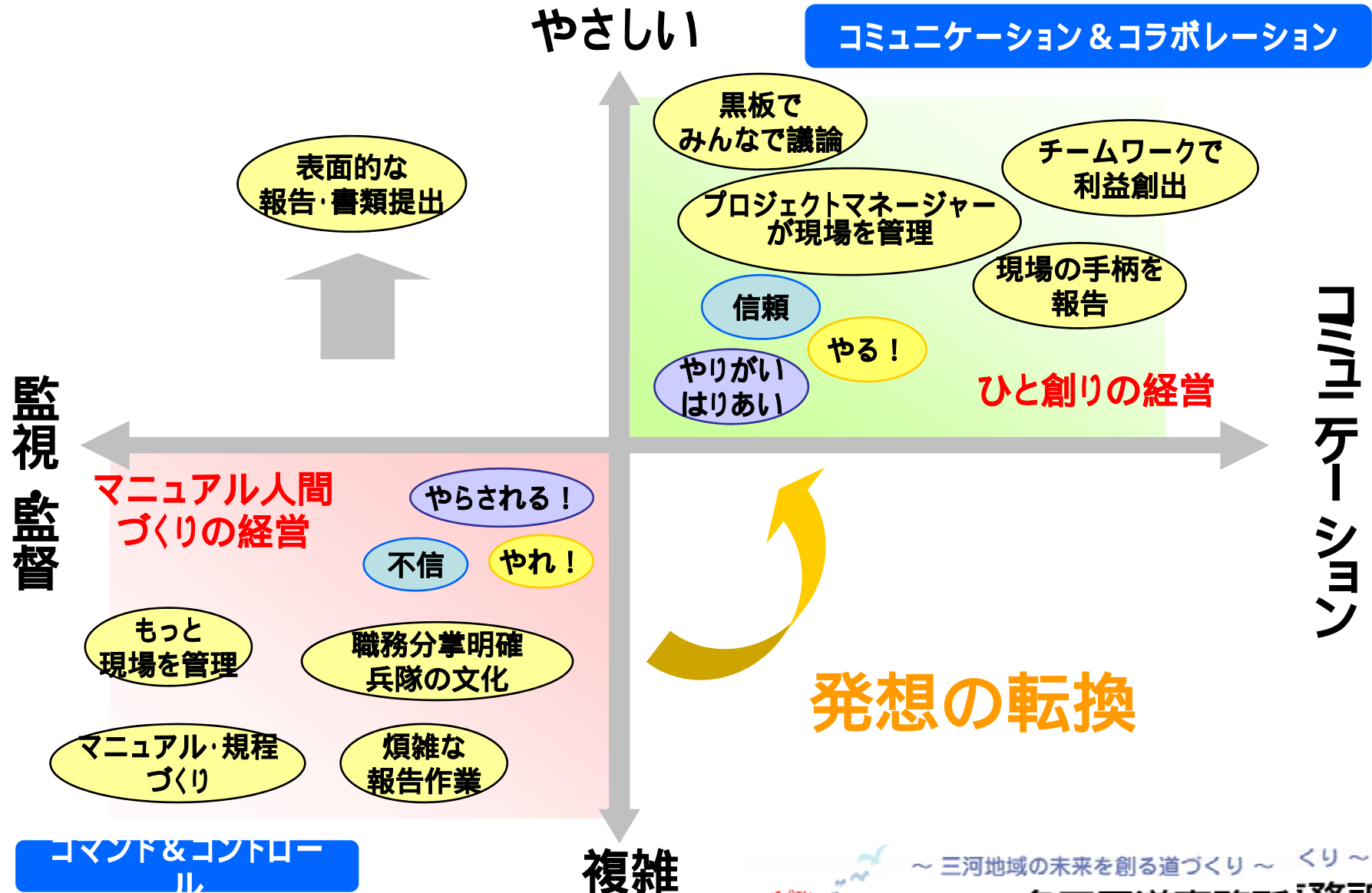


技術会の開催

毎月、第2火曜日の午後に「技術会」を開催し、
講演会・事例報告を行い人材育成を図った。



三方良しの公共事業改革フォーラムに参加して



どうやってCCPM(TOC)を導入すれば…

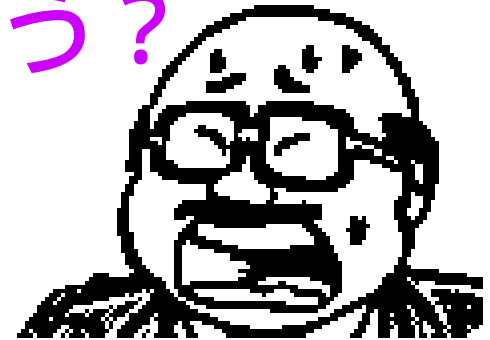
100本近い工事でどうやってやるの？

職員に この手法をどうやって伝えるの？

ワンデーレスポンスが可能になるの？

どのプロジェクトで活用しよう？

技術の伝承ができるの？



～ 三河地域の未来を創る道づくり ～

国土交通省 名四国道事務所

…と 困っていると

- 発注者さんは活用することは上手ですよ！
- アウトソーシングが進んでいるところほど、CCPMはOKですよ！
- 初めから大勢参加させなくても、成功事例ができれば、我も我もと参加してきますよ！



ここで、「ハッ！」と気がついた！！！！

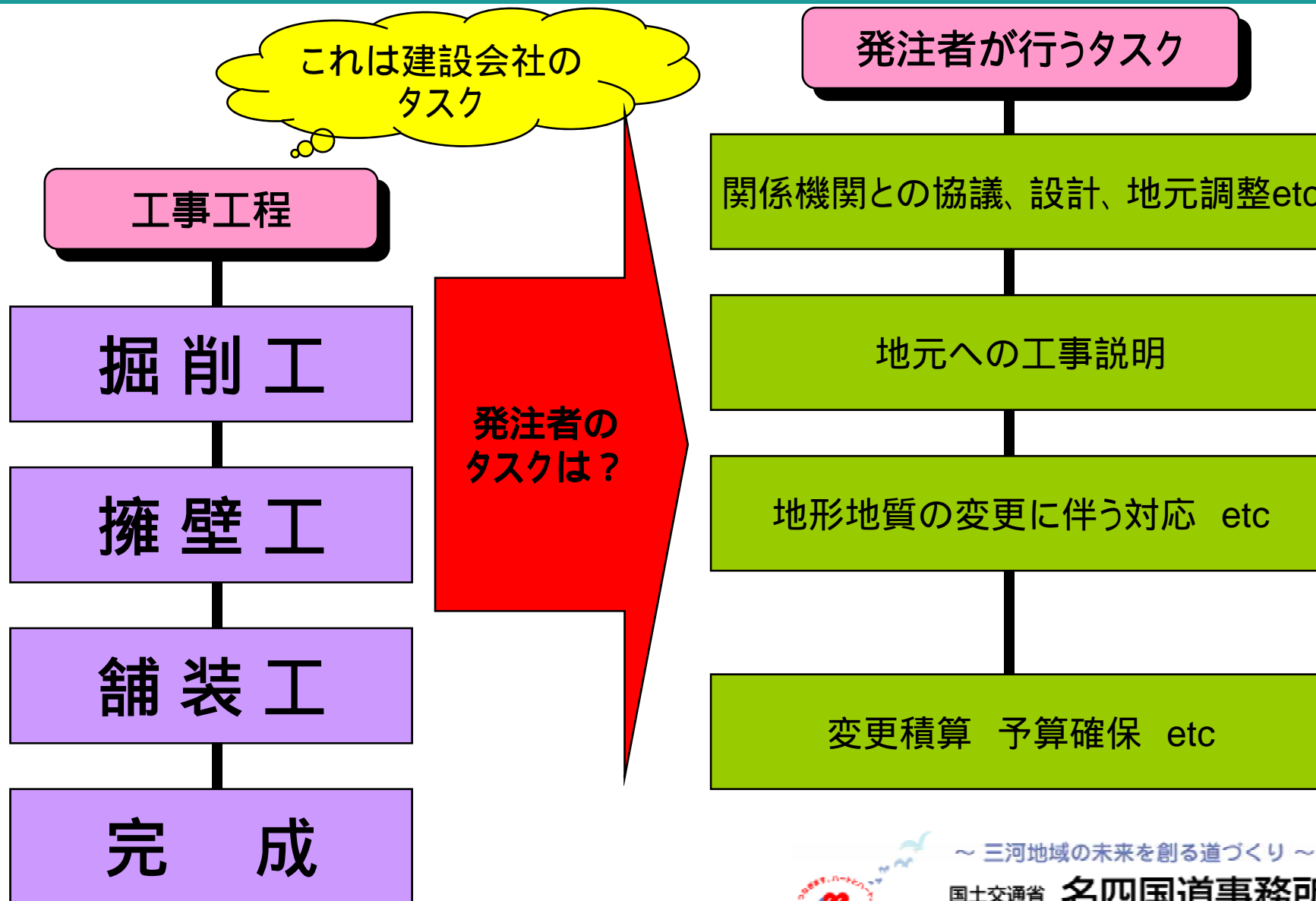
今までやろうとしていたのは
建設会社や設計コンサルタント
のプロジェクト管理で、発注者が
行うものじゃなかった！・・・



～ 三河地域の未来を創る道づくり ～

国土交通省 名四国道事務所

ここで、「ハッ！」と気がついた！！



ここで、「ハッ！」と気がついた！！！！

すなわち「同じ工事」のプロジェクト管理でも建設会社と発注者の行うタスクは同じではない！



～ 三河地域の未来を創る道づくり ～

国土交通省 名四国道事務所

ある時、こんな出来事が...

橋梁下部工事は6社が施工しているが、H鋼親杭方式がいいといっている会社と鋼矢板でないとダメといっている会社があるらしい...

橋梁下部工事で土留めが必要となるらしい...

まだ、全然検討していない会社もあるようだぞ！



～ 三河地域の未来を創る道づくり ～

国土交通省 名四国道事務所

ある時、こんな出来事が・・・

『じゃあ』ということで、副所長以下、設計課、出張所、施工会社6社により打合せを行いました。



ある時、こんな出来事が...

各現場の状況は？

測量を事前に行って
土留が必要な箇所を
洗い出して下さい。

地質調査結果を十分
検討して、地盤の
低い箇所は鋼矢板
を手配して下さい。

試掘をして安全な床掘
勾配を決めて下さい。

床掘線が道路へ影響
し、土留が必要です。

A社

湧水が多いので鋼
矢板が必要です。

B社

土が脆いので床掘
勾配を緩くしないと危険です。

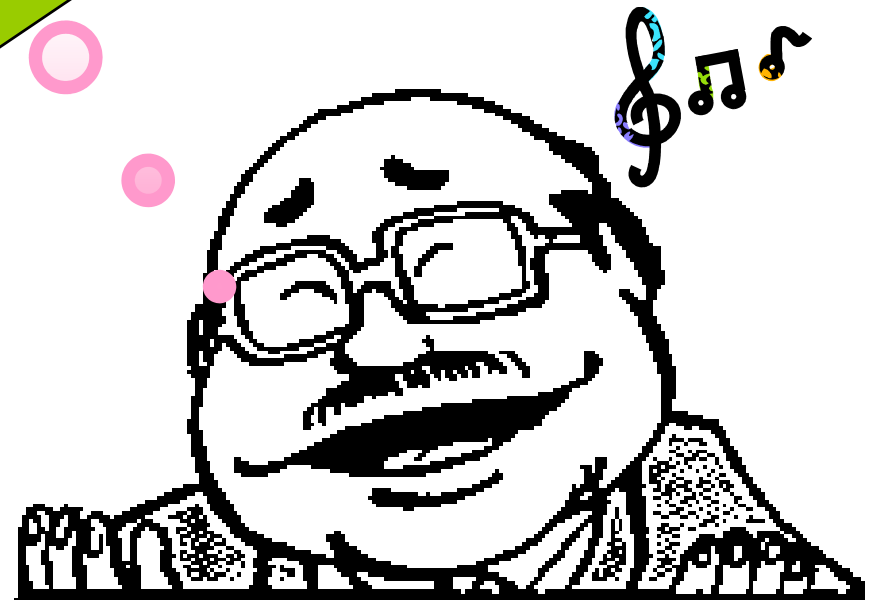
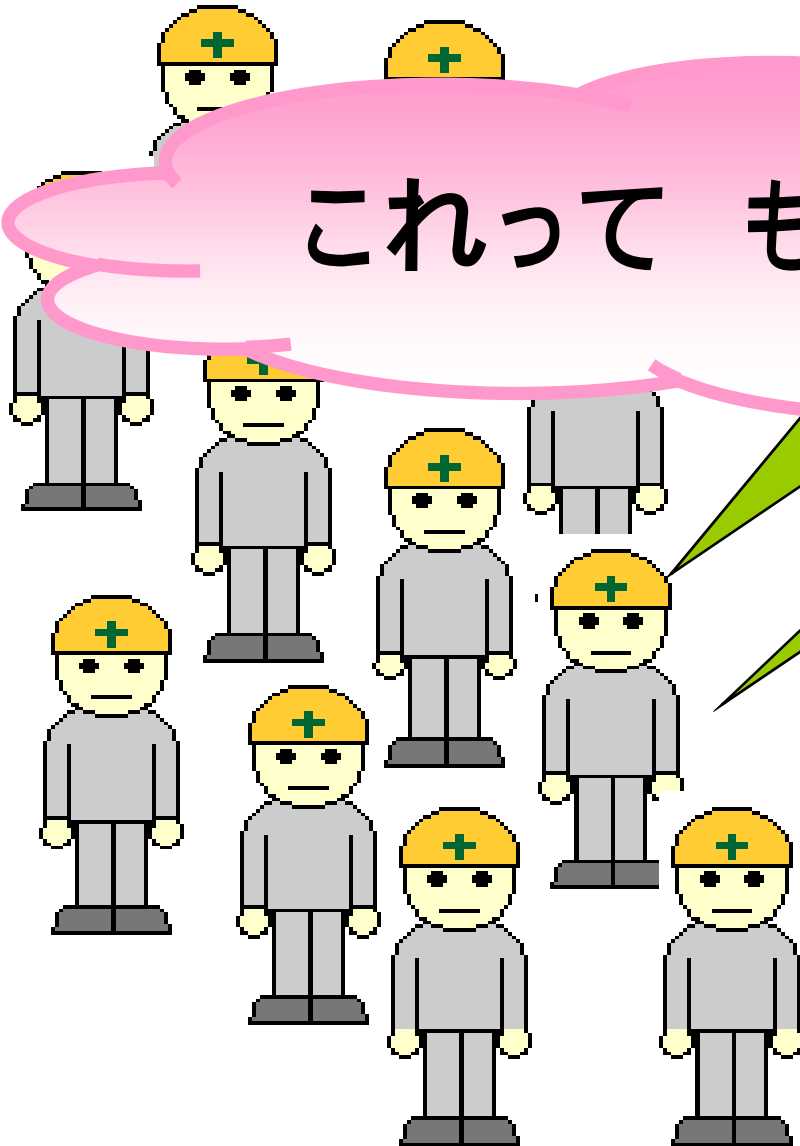
C社



ある時、こんな出来事が...

これって もしかして...

段取り八分



ある時、こんな出来事が・・・

- 予め想定されるリスクや問題点を洗い出せるので協議資料(の決裁)が早くなる！
- 土木工事の全体像がつかめて有り難い！
- 施工会社として、早く回答をもらえれば、リスクを冒して独自判断で行う事が無くなり、安全面でもありがたい！
- 次の舗装工事でやりましょう！



業務改善に取り組むにあたって



私が
ファシリテーターです

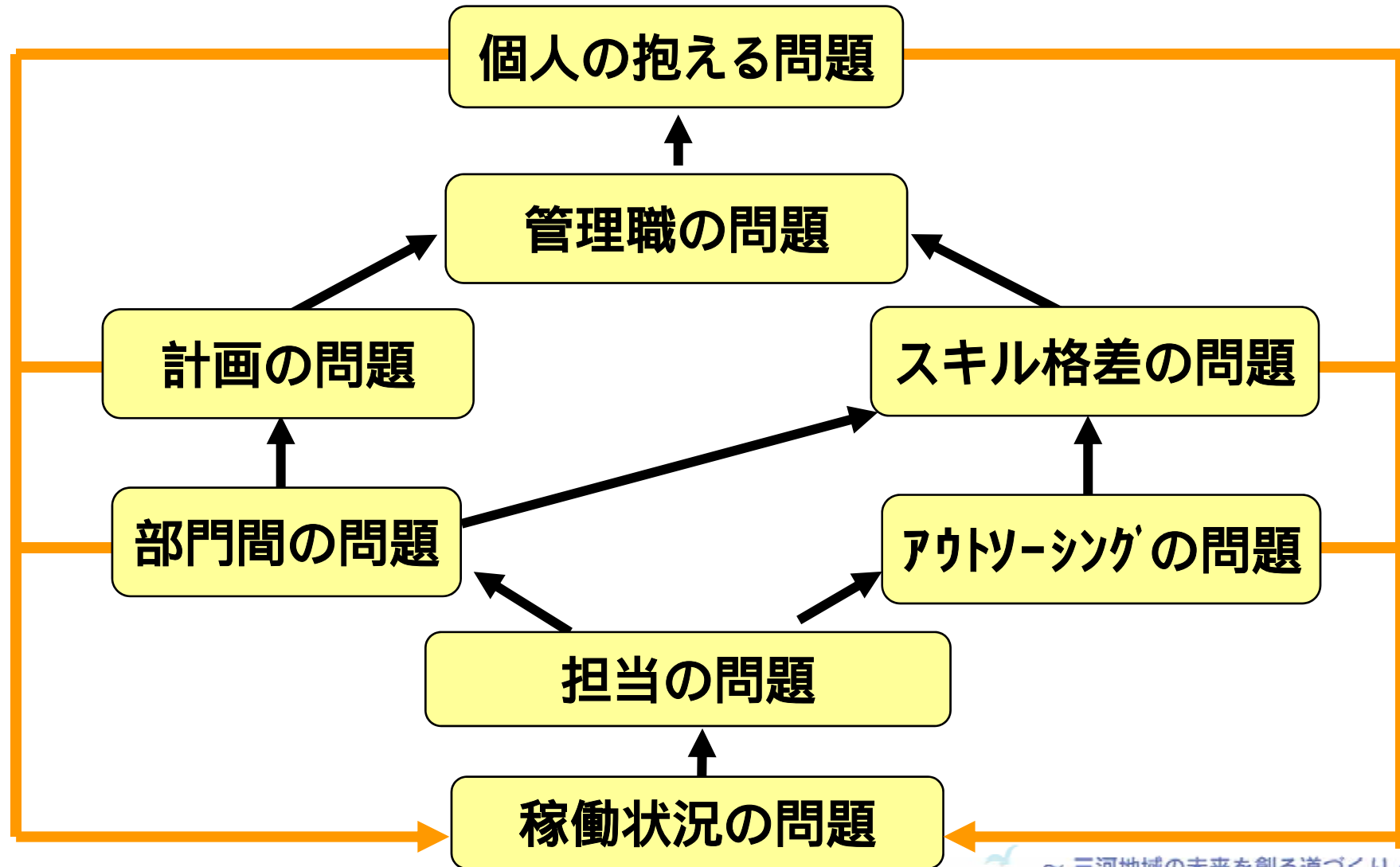


現状問題の把握風景

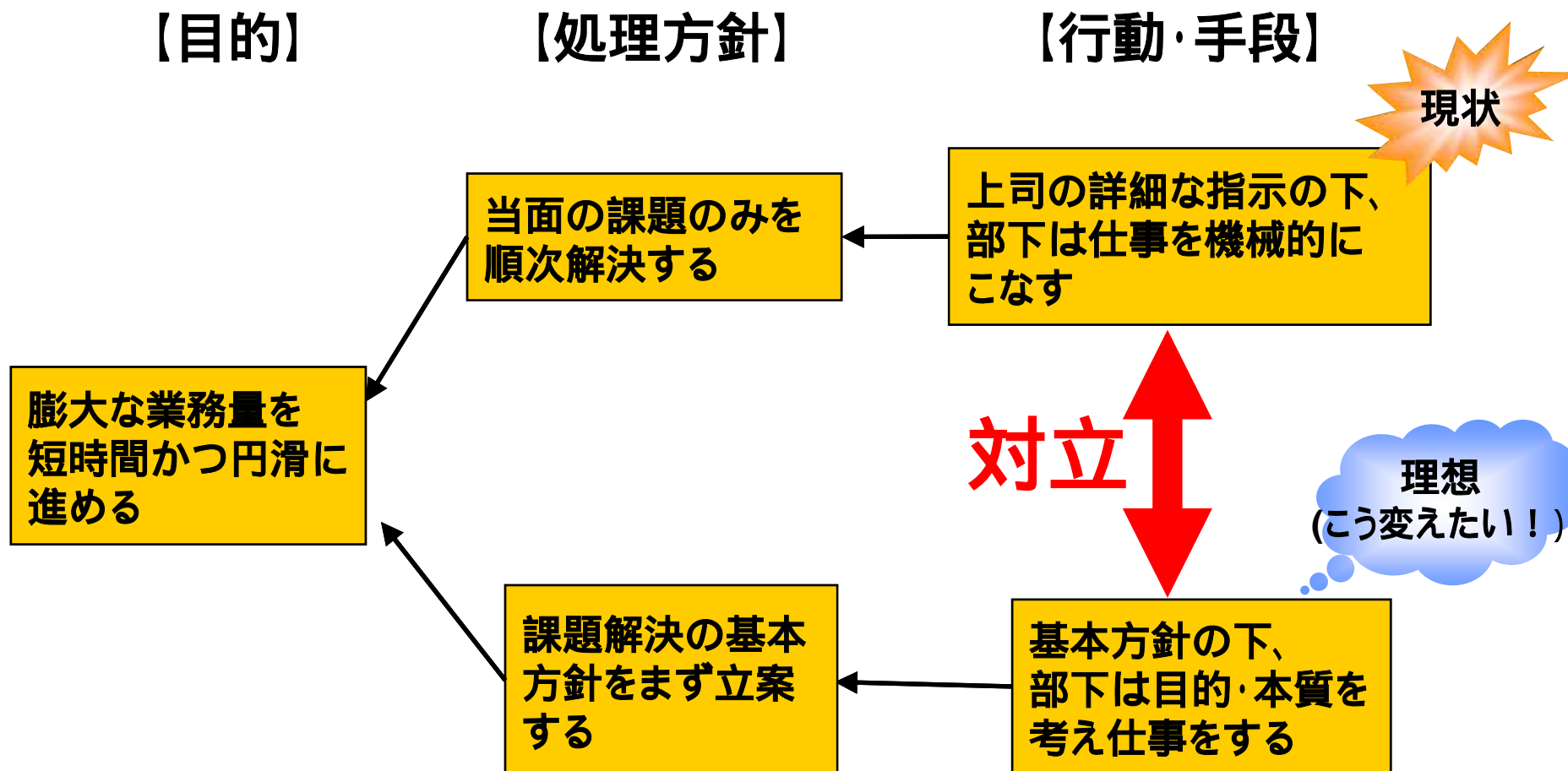


～ 三河地域の未来を創る道づくり ～ づくり～
国土交通省 名四国道事務所事務所

業務改善の根本問題は…



業務改善の根本問題は・・・



業務改善の方針は…

- 最初に、関係者全員で、目的・方向性・段取りなどの情報を共有する
- リスクを全て洗い出し、方針を決定する
- 対処方法は実務を行う担当者が考える



足助BP舗装修繕工事プロジェクト



紅葉シーズンの渋滞状況



～ 三河地域の未来を創る道づくり ～ づくり～
国土交通省 名四国道事務所 事務所

足助B P舗装修繕工事プロジェクト

表層切削時に打換が必要なクラック発見！



具体的な対策方法は
実務者が立案

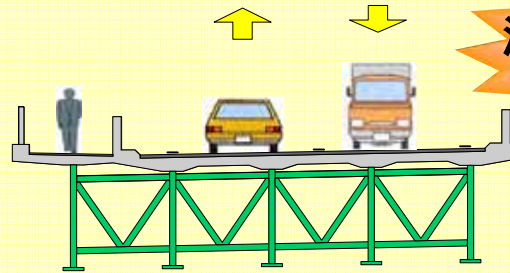
問題の指摘
方針決定

潜在的な問題に対し、
現場での着眼点がわかる



豊川橋3車線化計画

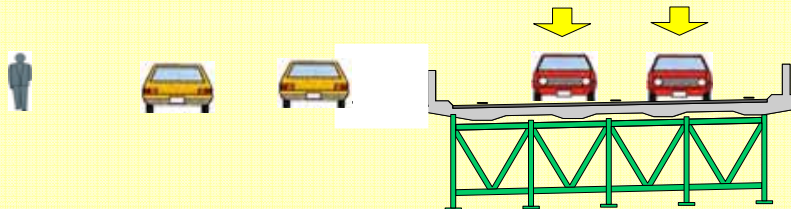
現在



渋滞発生

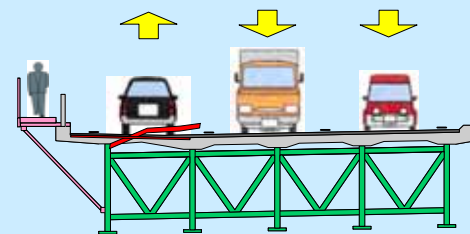
新たな発想!

期線計画



根本対策
建設期間:長期

期線3車線化計画



1年未満で対策可能



～ 三河地域の未来を創る道づくり ～

国土交通省 名四国道事務所

豊川橋3車線化計画

すべては住民の安心・安全のために!

三方良しの公共事業推進研究会



推進者からのメッセージ ~Message from Innovators~

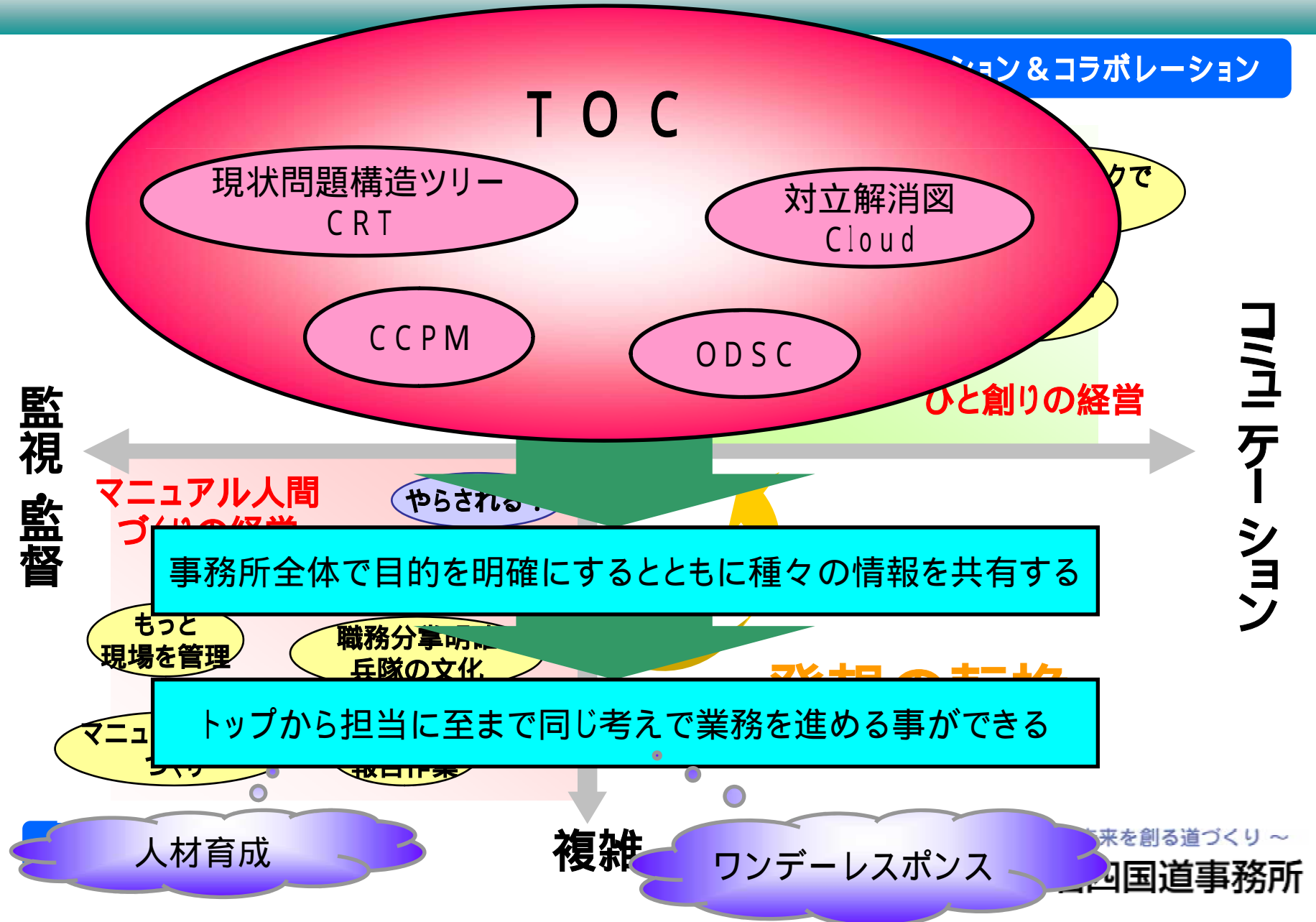
[提供元・英文訳 岸良裕司氏]



～ 三河地域の未来を創る道づくり ～

国土交通省 名四国道事務所

名四国道の取組は……



ご静聴ありがとうございました



～ 三河地域の未来を創る道づくり ～ づくり～
国土交通省 名四国道事務所 事務所