

# 三方良しの公共事業改革

## フォーラムin海運クラブ

とき：平成19年5月08日

ところ：東京都千代田区海運クラブ国際会議場

発表者：チームうり坊、橋邊正之・小野 司

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

第一建設株式会社



# こっからきたっちゃんが～！！



本社・  
宮崎市

花ヶ島町



地鶏です！  
でげうめっちゃん  
～



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# 第一建設株式会社 会社概要

創業	昭和34年3月12日（創立48年）
資本金	¥44,100,000円
従業員数	30名
完成工事高	11億円（平成18年度実績）
業種比率	公共土木9割 民間建築1割

典型的な「地場中小建設産業です。」

通称（チームうり坊）

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# 弊社と皆様とのじゃがじゃがな出会い。

じゃがじゃがは、「桃知師匠」との出会いから始まった。  
ときは、03年5月30日  
社内IT化セミナーを本社にて開催

04年8月27～29日  
北の大地へ！「砂子組」さまに訪問  
IT交流会勉強会に参加、そこで初めて「CCPM」と出会う。

05年8月19～20日  
岸良さん・夕部さん・宮崎さんを招いて「なぜなぜ合宿」を開催。  
問題突破口シートの作成

06年4月20～22日  
CCPM水戸合同研修会に参加、  
場所：平和建設

06年6月17日、第1回社内Toc-ccpm研修会を実施。  
講師：桂 技術士さん

07年4月14日、  
土木部門、現状打破研修会を開催。  
落札率75%問題等、

07年4月20日、第2回CCPM合同研修会@三重に参加。

07年5月08日、三方良し  
公共事業改革フォーラムに参加

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



# CCPMなときの流れに身をまかせ！

1) 06年8月18日(金)

- ・「九州発、三方良しの公共事業改革」の打合せを実施して思ったこと。
- ・「ぱぶりっくな方々」(公共的な発注者)と打合せをする  
と必要以上に説明資料が多くなり、かつ時間を要する  
ということ。
- ・「**どうしてだろうな～?**」
- ・まず、ここを考えないと「公共事業改革」も進まないし  
ワンレスも進まないと思った。



# H18年 九州発 三方良しの公共事業改革フォーラム（宮崎）

と き：H18年09月08日 14:45～17:50

と ころ：宮崎観光ホテル

主 催：九州建設青年会議

## 基調講演

1．開会 14:45

2．講演 「九州発、三方良しの公共事業改革」

講師 日本TOC推進協議会理事 岸良 裕司氏

(株)砂子組 土木部長 熊谷 一男氏

高知県 土木部 建設検査課長 夕部 雅丈氏

3．パネルディスカッション

テーマ「和をもって貴しとなす」

- 日本の公共事業の原点を探る -

コーディネーター 岸良 裕司氏

パネリスト 熊谷 一男氏

パネラー 九州地方整備局

企画部長、企画調整官

各県国道事務所長

青年会議 正副会長

その他会議メンバー

4．交流会（のんかた）・・・エンドレス？

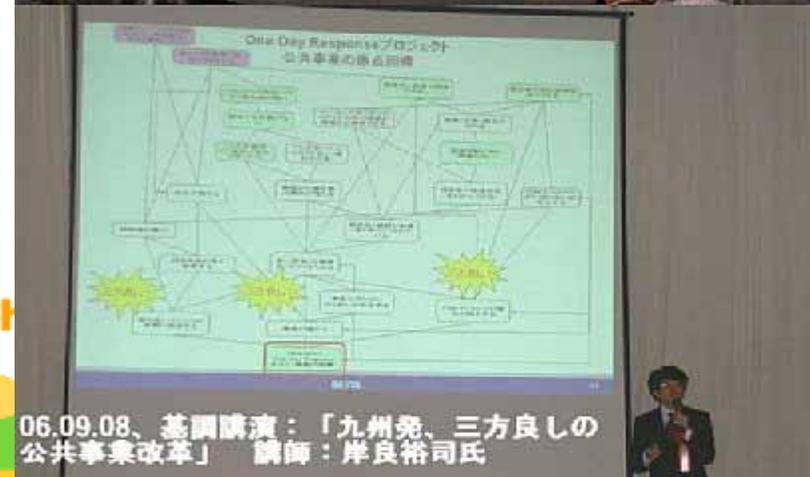
<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

# H18年 九州発 三方良しの公共事業改革フォーラム(宮崎)

と き : H18年09月08日 14:45 ~ 17:50

と ころ : 宮崎観光ホテル

主 催 : 九州建設青年会議



06.09.08、基調講演：「九州発、三方良しの公共事業改革」 講師：岸良裕司氏

# 宮崎土木事務所 ワンレスプロジェクト会議

と き : H18年10月30日 13:30 ~ 16:00

と ころ : 宮崎県企業局庁舎 2 F K 2 1 会議室

## テーマ : 「 One Day Response プロジェクトに向けて 」

目 的 : 受発注者の意識改革、  
「人が育ち現場がよみがえるために！」

提案者 : 宮崎県宮崎土木部事務所・井上道路課長

参加者 : 宮崎土木事務所職員、宮崎県建設業協会  
青年部連合会会員、日向地区建設業協会

### スケジュール

全国的なワンレス取り組みの事例紹介(等)

(株)ビーイング 開発部 TOCアプリケーションエンジニア  
佐藤士朗 様 ~

わが社のTOC\_CCPMの取り組み事例  
第一建設(株) 土木部門長 小野 司様

これから取り組む宮崎土木事務所としてのワンレスについて、  
井上道路課長

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

# 宮崎土木事務所 ワンレスプロジェクト会議

と き : H18年10月30日 13:30 ~ 16:00

と ころ : 宮崎県企業局庁舎 2 F  
K 2 1 会議室



[www.daiichi-kensetsu.jp/](http://www.daiichi-kensetsu.jp/)



第一建設株式会社

# 片井野川砂防工事 第一回ワンレス会議

と き：06年12月08日

と ころ：県庁6号館 会議室

『第一回目のワンデーレスポンス会議（らしき打合せ）になりました。』

『いざ、工期との勝負です！』



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# 平成18年度土木部政策調整研究講習会に参加

と き：平成19年1月19日（金）

ところ：宮崎県企業局庁舎 1階

15:00～16:30

演題：「三方良しの公共事業改革」

講師：（株）ビーイング 取締役開発部長 岸良裕司 氏

宮崎土木管内 ワンレス試行状況報告

発表者：宮崎土木、井上道路課長

土木部職員約100名参加

「ワンレス・スッテカーをゲット」



<http://www.da>



# 平成18年度土木部政策調整研究講習会に参加

と き：平成19年1月19日（金）  
と ころ：宮崎県企業局庁舎 1階



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# 県土整備部発注工事

平成17年度災関砂防第12-1-0号

片井野川災害関連緊急砂防工事第12-1号

発注者との情報共有実証実験対象・ワンデーレスポンス提案現場

工事概要：主堰堤工  $H=5.5m, L=74.2m, V=2,054.0m^3$   
前庭保護工  $N=1.0$ 式（側壁工・水叩き工）



## 目的：

緊急砂防事業

土石流の流出防止

再生資源利用（堆積土砂有効利用）

発注者との情報共有実証実験対象現場

ワンレスの提案現場

## 成果物：

社内納期内完成（5月31日）設計工期6月30日（変更予定）

ソイルセメント砂防ダム

書類

## 成功基準：

工期内完成を目指す。

0 災の達成

地盤改良強度1.5N/mm<sup>2</sup>以上を確保する。

ソイルセメント強度 3 N/mm<sup>2</sup>以上を目指す。

単位重量が設計値以上を目指す。



みんなの命は  
すぐ戻らして出める安全

第一建設株式会社

ロールバック工程表の作成状況  
水叩き工をする前には、何を  
しますか？「床堀をする。」  
他には、ありませんか？  
サバ読んでませんか？  
その他に何か問題は、ありませんか？

工事名	平成17年度 愛知県防第12-1-0号 片井野川災害関連緊急移住工事第12-1号		
工程		測点	
工程会議			
ロールバック工程表作成			
工程表作成			
06/2/7			
			第一建設株



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

# 「ワンデーレスポンスに対する現状と課題」

1 , ワンデーレスポンスに対しての認識不足があった。  
(発注者・請負者)

新しい事への取り組みに対する拒否感。(めんどくささ)

やらされている事への不平不満。

発注者と請負側の隔たりが大きいと感じている。

どうせ何を言ってもダメ・無駄のあきらめめ的感覚。



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社

2 , 設計上or周辺環境リスクが多すぎた。

したがってワンデーレスポンスで返答がなかなかだった発注者。

ソイルセメント工法砂防ダムに於いて現場と設計上の相違が大きかった。

市水道の取水口が下流部にあった。

設計変更に伴うリスクが多かった。(追加用地買収・基礎地盤に於いての置き換えについて・放水路の断面確保 e t c . . . )



「ワンデーレスポンスに対し、  
チームうり坊が目指している事」

発注者は、膨大なマルチタスクの業務を抱えているので、  
ワンレスに対して反応が薄い。

「よってチームうり坊達を実施している事（１）」

- 1、 経験知恵を集約したロールバック工程表（CCPM工程表）  
作成する。
- 2、 可視化するために、一週間に一度CCPM工程表を提出する。
- 3、 常に工期に対する安全余裕をお知らせする。
- 4、 ワンレスに対する意識を高め、工期短縮を目指しています。



「よってチームうり坊達が実施している事（２）」

的確なワンデーレスポンスを求めるために！

CCPM工程表に「役所バッファを入れ」

「 日までに回答してください」

とすることを明確にしています。

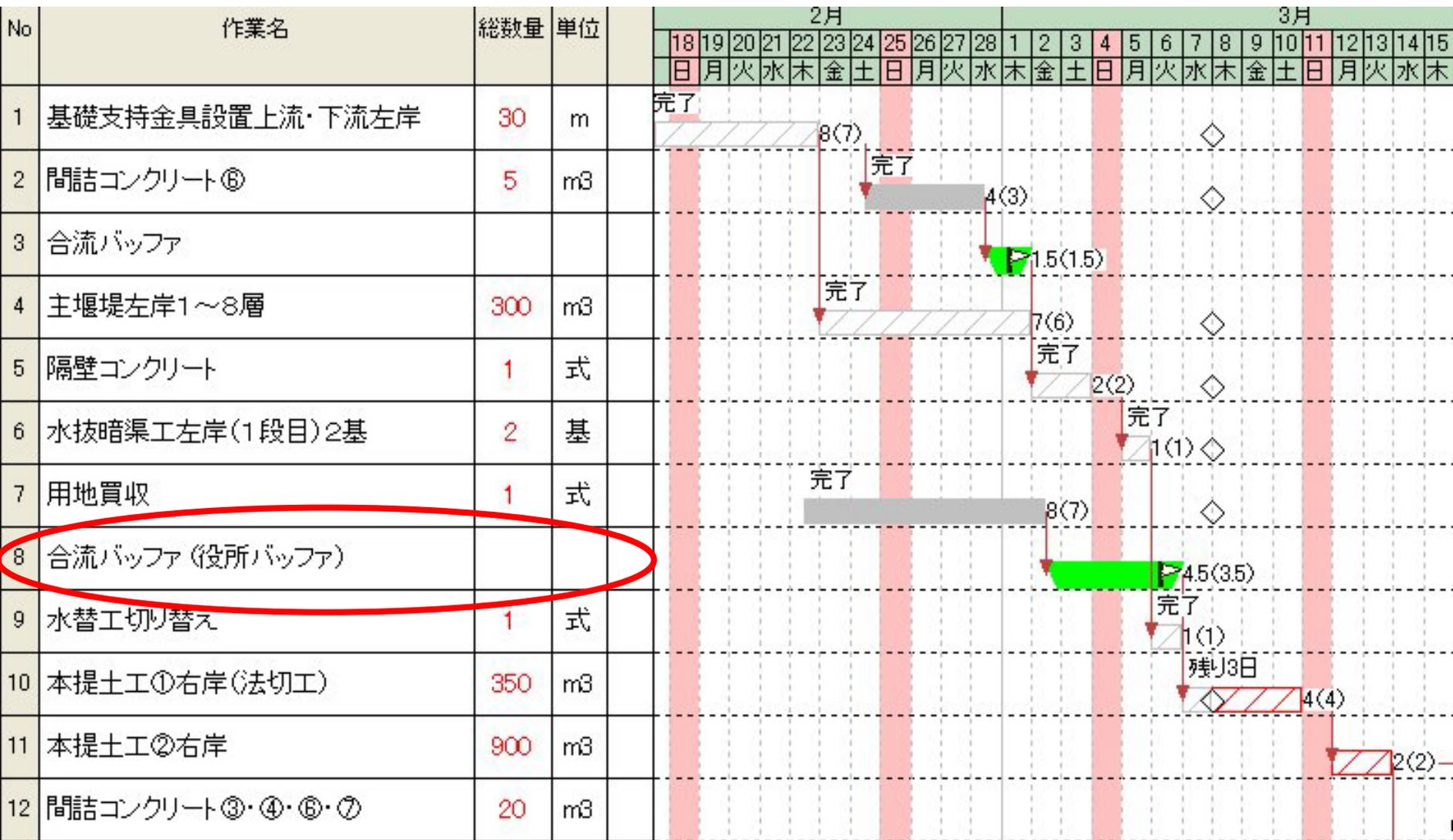
リスクを先読みしたCCPM工程表を、タイムリーに監督員へ報告することにより、今まで発生していた工程遅延を可能な限り未然に防ぐことができます。

<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>

第一建設株式会社



# 片井野砂防工事CCPM工程表



ワンレスは、お互いの信頼関係（コミュニケーション）から生まれます。なぜなら「人」が行う事が「すべて」だからです。

今までのやり方を見直し、現状を打破していく為には、双方の「意識の改革」が必要だと思えます。片井野現場は、現在も施工中であり、竣工時の目標として、工事関係者全員が「笑える」（win-winの関係）現場にするために、これからも努力していきたいと思えます。



こんな笑顔がいいなあ  
（監督さん！）

CCPN工程表

07年4月6日

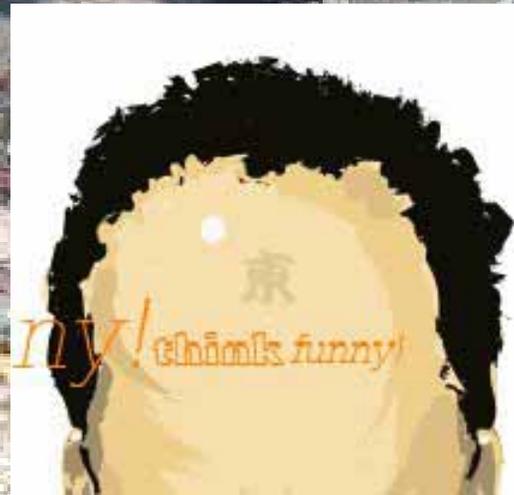
setsu.jp/



第一建設株式会社



最後に・・・



宮崎に遊びに来てくれないね～！！  
地鶏がてげえうめえ～ちゃ が！！

ご静聴有り難うございました。



<http://www.daiichi-kensetsu.jp/>



第一建設株式会社